



جمعية رعاية الأيتام بغميقة
ORPHAN CARE ASSOCIATION IN GHAMQA

الخطة التشغيلية

2024م

المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي
National Center for
Non-Profit Sector



رؤية VISION
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA



نرسم البسمة
على وجوههم

جمعية رعاية الأيتام بغميقة
ORPHAN CARE ASSOCIATION IN GHAMQA

 @aytamgm53

 053 944 6680



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



خادم الحرمين الشريفين
المليك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود

وديننا الحنيف قد أعطى اليتيم كل اهتمام و عناية، وحث الآيات الكريمات والأحاديث النبوية المسلمين على الوقوف بجانب اليتيم وإشعاره بحنان الأبوة والعطف، قال تعالى في محكم التنزيل (فأما اليتيم فلا تقهر) وقال تعالى: (ويطعمون الطعام على حبه مسكيناً ويتيماً وأسيراً) كما قال رسول الله صلى الله عليه وسلم (أنا وكافل اليتيم في الجنة كهاتين – وأشار بالسبابة و الوسطى -) فأصبح جزاء كافل اليتيم محبة رسول الله صلى الله عليه وسلم في الجنة : أسأل الله تعالى أن نفوز جميعاً بهذا الجزاء العظيم.



جمعية رعاية الأيتام بدمشق
ORPHAN CARE ASSOCIATION IN DHAMQA

aytamgm53

053 944 6680



صاحب السمو الملكي
الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود

كل من يتذوق طعم عمل الخير لن يتركه أبداً
وسمو سيدي الملك سلمان زرع فينا حب عمل الخير



جمعية رعاية الأيتام بدمشق
ORPHAN CARE ASSOCIATION IN DHAMQA

 aytamgm53

 053 944 6680



محتويات الخطة



الخطة التشغيلية

2024م

المقدمة



القيم



رسالتنا ورؤيتنا



المصطلحات التشغيلية



مخرجات الخطة



مجلس إدارة الجمعية



أهداف الخطة التفصيلية



نبذة عن الجمعية



الخطة الزمنية للبرامج والأنشطة



أهداف الجمعية





مقدمة الخطة التشغيلية



الخط التشغيلية هي خطط تفصيلية تتضمن برامج تفصيلية توضح الخطوات والإجراءات اللازمة للوصول إلى النتائج المستهدفة في التوقيتات المحددة بالخطوة وذلك وباستخدام الدعم المتاح على الوجه الأمثل وإشراك الأشخاص المعنيين بتطبيق الخطوة حتى لو لم يكونوا مشتركين في المراحل المبكرة من التخطيط .

وإن جمعية رعاية الأيتام بغميقة؛ ومن منطلق استئثارها بالدور المنوط بها داخل المجتمع لتسعى جاهدة في تعزيز دورها الرعوي لتحقيق الأهداف التي من شأنها الارتقاء بمستوى القطاع الغير ربحي .

لأجل ذلك كانت هذه الخطوة التي تهدف إلى حوكمة العمل داخل الجمعية للسير على الأنظمة المتبعة لتحقيق الأهداف التي من أجلها أنشأت الجمعية .



المصطلحات التشغيلية



- ◀ **التخطيط الاستراتيجي:** هو نشاط إداري تنظمي يستخدم لتحديد الأولويات وتركيز الطاقة والموارد وتعزيز العمليات وضمان أن يعمل الموظفون وأصحاب المصلحة لتحقيق الأهداف
- ◀ **الأهداف الإستراتيجية:** هي أنشطة التحسين المستمر التي يجب أن نقوم بها لتنفيذ الإستراتيجية وتمثل الأهداف الاستراتيجية الخطوات التنفيذية لتحقيق المهمة والرؤية إلى خطوات قابلة للتنفيذ.
- ◀ **المستهدفات:** مستوى الأداء المطلوب، والذي يساعد على تتبع التقدم مقابل هذا الهدف
- المبادرات : مشروعات أو برامج محددة تم تنفيذها لتحقيق أهداف محددة على المدى القريب
- ◀ **الخطة التشغيلية:** خطة قصيرة الأجل ومفصلة للغاية يتم صياغتها من قبل الإدارة التنفيذية لتحقيق الأهداف السنوية.



جمعية رعاية الأيتام بغميعة
ORPHAN CARE ASSOCIATION IN GHAMEIA



أعضاء مجلس الإدارة بالجمعية



نبذة عن الجمعية

الجمعية في سطور

جمعية رعاية الأيتام بغميقة

جمعية أهلية تعمل في المجال الخيري ومتخصصة في رعاية الأيتام مسجلة في المركز الوطني لتنمية القطاع الغير ربحي بالرقم (5353) وتاريخ 1445/1/20 هـ بموجب نظام الجمعيات والمؤسسات الأهلية الصادر بقرار مجلس الوزراء رقم 61) وتاريخ 18/02/1437 هـ ولائحته التنفيذية الصادرة بالقرار الوزاري رقم (73739) وتاريخ 11/06/1437 هـ



نرسم البسمة
على وجوههم

أهداف الجمعية

تعزيز قدرات الطفل في الجوانب المعرفية والسلوكية

المشاركة في الأبحاث والدراسات المتعلقة بالطفولة

تعزيز الشعور بالأمان لدى الأطفال الأيتام

المساهمة في تنمية مهارات الطفل

تأهيل المختصين في مجال رعاية الأطفال الأيتام

المساهمة في تنمية مهارات اليتيم

تأهيل العاملين المختصين في مجال مرحلة الطفولة

توعية المجتمع في أهمية مرحلة الطفولة

تأهيل الأيتام على الاندماج مع محيطه الأسري

توعية المجتمع بخصائص مرحلة الطفولة واحتياجاتها

تقديم الدعم النفسي والاجتماعي للأطفال الأيتام

تمكين المربين من الأدوات الحديثة في تربية الطفل

توعية وتوجيه المجتمع نحو رعاية اليتيم

تقديم البرامج التربوية والمهارية للطفل



الرؤية والرسالة والقيم



الرؤية



نموذج تنموي رائد ومستدام
في بناء وتمكين الأيتام وأسرهم

الرسالة



جمعية تنموية تسعى لتحسين جودة حياة أيتام مركز غميقة وأسرهم وتمكينهم
وتسهم في التنمية الوطنية ومساندة قطاع الأيتام بالمملكة عبر منظومة عمل متكاملة
وكفاءات مُمكنة تحقق استدامة الأثر في بيئة ابتكارية وجاذبة

القيم



الرحمة - العدل - الابتكار - الاتقان - الحوكمة - التواصل الفاعل - استدامة الأثر



جمعية رعاية الأيتام بغميقة
ORPHAN CARE ASSOCIATION IN GHAMQA



مخرجات الخطة 2024م

مخرجات الخطة التشغيلية





جمعية رعاية الأيتام بغميقة
ORPHAN CARE ASSOCIATION IN GHAMQA

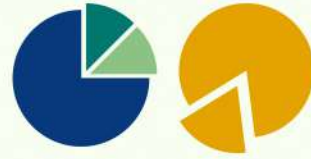
أهداف الخطة التفصيلية

2024م





الهدف الأول البرامج والأنشطة لتطوير الأعمال



المبادرات التنفيذية / مؤشرات التحقق

المبادرة / مؤشر التحقق

عدد الأيتام المكفولين



عدد الأمهات المكفولات



عدد السلات الغذائية الموزعة



عدد الحقائب المدرسية المجهزة



عدد الكسوة الموزعة



عدد السلات الرمضانية الموزعة



عدد كسوة الشتاء الموزعة



الكفالات المالية للأيتام



الكفلات المالية لأمهات الأيتام



السلات الغذائية الدائمة



الحقيبة المدرسية



كسوة العيدين الفطر والأضحى



سلات رمضان الغذائية



كسوة الشتاء





المبادرات التنفيذية / مؤشرات التحقق



مؤشر التحقق



المبادرة



عدد برامج تحفيظ القرآن



مقدار مبلغ السداد عن الأسر



عدد المنازل المؤثثة



عدد المنازل المرممة



عدد الأيتام المؤدون للمناسك



مقدار مبلغ الفواتير المسددة



عدد برامج التأهيل المقدمة



عدد برامج التأهيل المقدمة



برامج حفظ القرآن الكريم



سداد الإيجارات للأسر المحتاجة



تأثيث منازل أسر الأيتام



ترميم منازل أسر الأيتام



مناسك العمرة والحج للأيتام



سداد فواتير الكهرباء للأيتام



برنامج تدريب وتأهيل الأيتام



برنامج تدريب وتأهيل أم اليتيم



نرسم البسمة
على وجوههم



النطاق الزمني / الإدارة المسؤولة



النطاق الزمني



الإدارة المسؤولة

إدارة الكفالات بالجمعية



الربع الأول من العام 2024م



إدارة الأسر بالجمعية



الربع الثاني من العام 2024م



إدارة الشؤون المالية بالجمعية



الربع الثالث من العام 2024م



إدارة الخدمات المساندة بالجمعية



الربع الرابع من العام 2024م



تسعى الجمعية جاهدةً إلى ارتفاع نسبة
رضا المستفيدين من الخدمات المقدمة



جمعية رعاية الأيتام بغمصة
ORPHAN CARE ASSOCIATION IN GHAMSA

أهداف الخطة التشغيلية 2024م



الهدف الثاني

تحقيق

الاستدامة المالية



المبادرات التنفيذية / مؤشرات التحقق



مؤشر التحقق

المبادرة



نسبة النمو السنوي



للإيرادات المالية للجمعية

نسبة الإيرادات الاستثمارية



والوقفية من إيرادات الجمعية

إنشاء محفظة استثمارية



إنشاء حساب وقفي



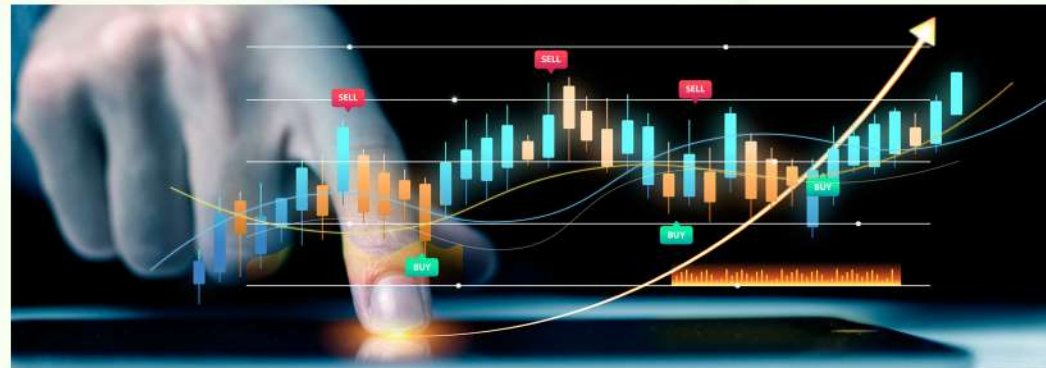
الاستثمار في شراء عقارات



خطة لتنمية الموارد المالية



نرسم البسمة





النطاق الزمني / الإدارة المسؤولة



الإدارة المسؤولة



النطاق الزمني



إدارة الشؤون المالية بالجمعية



الربع الأول من العام 2024م



إدارة تنمية الموارد بالجمعية



الربع الثاني من العام 2024م



إدارة الاستثمار بالجمعية



الربع الثالث من العام 2024م



الربع الرابع من العام 2024م



تسعى الجمعية جاهدةً إلى تحقيق
الاستدامة المالية لضمان مواصلة مسيرتها



الهدف الثالث

تعزيز

الثقة المجتمعية



المبادرات التنفيذية / مؤشرات التحقق



مؤشر التحقق



المبادرة



أعداد المتابعين للحسابات



مواقع التواصل الاجتماعي

عدد محتويات النشر عبر



منصات الجمعية المختلفة

مستوى الحملات الإعلامية



مستوى تقارير المنجزات



إعداد وتنفيذ خطة تسويقية



وإعلامية للتعريف بالجمعية

فتح حسابات للجمعية في جميع



وسائل التواصل الاجتماعي

التقارير ربعية لمنجزات الجمعية



التقرير السنوي لمنجزات الجمعية



محتوى للنشر عبر المنصات





النطاق الزمني / الإدارة المسؤولة



النطاق الزمني



الإدارة المسؤولة

إدارة العلاقات العامة والإعلام



إدارة التواصل بالجمعية



الربع الأول من العام 2024م



الربع الثاني من العام 2024م



الربع الثالث من العام 2024م



الربع الرابع من العام 2024م



تسعى الجمعية جاهدةً إلى تحقيق
التميز في التواصل الخارجي مع المجتمع



جمعية رعاية الأيتام بغمقية
ORPHAN CARE ASSOCIATION IN GHAMQA

أهداف الخطة التشغيلية 2024م



الهدف الرابع بناء شراكات استراتيجية



المبادرات التنفيذية / مؤشرات التحقق

مؤشر التحقق

المبادرة

ألا يقل إجمالي عدد الشراكات



عن 10 شراكات خلال السنة

نسبة استمرارية الشراكات



نسبة رضا ذوي العلاقة



إبرام الشراكات المجتمعية



مع الجهات ذات العلاقة

إعداد دراسة لقياس مؤشر رضا



الأطراف ذات العلاقة





النطاق الزمني / الإدارة المسؤولة



النطاق الزمني



الإدارة المسؤولة



إدارة الخدمات المساندة



الربع الأول من العام 2024م



إدارة العلاقات العامة والإعلام



الربع الثاني من العام 2024م



إدارة الموارد البشرية بالجمعية



الربع الثالث من العام 2024م



الإدارة التنفيذية بالجمعية



الربع الرابع من العام 2024م



تسعى الجمعية جاهدةً إلى إبرام
الشراكات الاستراتيجية لتحقيق التكامل



الهدف الخامس تأهيل الكوادر الإدارية والفنية



المبادرات التنفيذية / مؤشرات التحقق

مؤشر التحقق

المبادرة

نسبة رضا العاملين بالجمعية



مدى ملائمة مقر العمل



نسبة الأداء الوظيفي



عدد الدورات التدريبية المقدمة



مقدار المكافآت والحوافز



إعداد و تنفيذ خطة تطوير مهني



إعداد مصفوفة صلاحيات واضحة



مقر عمل مجهز بالجمعية



إعداد خطة للمكافآت والحوافز



الدورات اللازمة للتطوير المؤسسي





النطاق الزمني / الإدارة المسؤولة



النطاق الزمني



الإدارة المسؤولة



إدارة الخدمات المساندة



إدارة الموارد البشرية بالجمعية



الإدارة التنفيذية بالجمعية



الربع الأول من العام 2024م



الربع الثاني من العام 2024م



الربع الثالث من العام 2024م



الربع الرابع من العام 2024م



تسعى الجمعية جاهدةً إلى تطوير
الإداء الوظيفي والفني لدى العاملين لتحقيق طموحاتها



جمعية رعاية الأيتام بغمقة
ORPHAN CARE ASSOCIATION IN GHAMQA

أهداف الخطة التشغيلية 2024م

الهدف السادس استثمار الطاقات التطوعية



عطاء وطن

يوم التطوع السعودي والعالمي

ديسمبر 5
December



المبادرات التنفيذية / مؤشرات التحقق



مؤشر التحقق



المبادرة



ألا يقل أعداد المتطوعين



عن 100 متطوع للسنة

مستوى جودة الأعمال



المقدمة للمتطوعين

العائد الاقتصادي للتطوع



إعداد خطة سنوية لوحدة التطوع



وضع آلية لاستقطاب المتطوعين



من مستويات مختلفة





النطاق الزمني / الإدارة المسؤولة



الإدارة المسؤولة



النطاق الزمني



وحدة التطوع بالجمعية



الربع الأول من العام 2024م



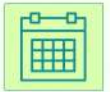
الربع الثاني من العام 2024م



الربع الثالث من العام 2024م



الربع الرابع من العام 2024م



تسعى الجمعية جاهدةً إلى استثمار
الطاقات التطوعية في تقديم القيمة المجتمعية



جمعية رعاية الأيتام بغمهم
ORPHAN CARE ASSOCIATION IN GHAMEH

أهداف الخطة التشغيلية 2024م

الهدف السابع تجويد الأداء المؤسسي





المبادرات التنفيذية / مؤشرات التحقق



مؤشر التحقق



المبادرة



عدد الأقسام المفعّل



النظام الإلكتروني بها

عدد المستفيدين الذين قاموا



بتسجيل بياناتهم عبر النظام

تفعيل نظام رافد إلكتروني



داخل أقسام الجمعية المختلفة

تمكين المستفيدين من تسجيل



بياناتهم عبر النظام الإلكتروني

نرسم البسمة
على وجوههم



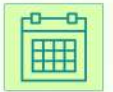
النطاق الزمني / الإدارة المسؤولة



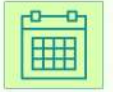
النطاق الزمني



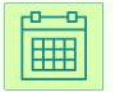
الربع الأول من العام 2024م



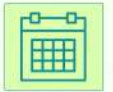
الربع الثاني من العام 2024م



الربع الثالث من العام 2024م



الربع الرابع من العام 2024م



الإدارة التنفيذية بالجمعية



إدارة وحدة التقنية بالجمعية



إدارة الكفالات والأسر بالجمعية



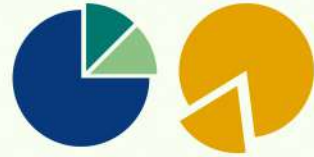
تسعى الجمعية جاهدةً إلى تجويد
الأداء المؤسسي من خلال منظومة رقمية



الهدف الثامن

الالتزام

الحكومي



المبادرات التنفيذية / مؤشرات التحقق



مؤشر التحقق

المبادرة



مدى جاهزية خطة التطوير



إعداد خطة لتطوير العمل المؤسسي



مدى الاستعداد لتقييم الحوكمة



إعداد خطة لوادة الحوكمة



لتقييم الأداء الحوكمي للجمعية





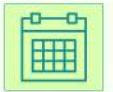
النطاق الزمني / الإدارة المسؤولة



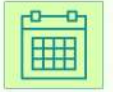
النطاق الزمني



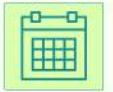
الربع الأول من العام 2024م



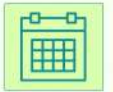
الربع الثاني من العام 2024م



الربع الثالث من العام 2024م



الربع الرابع من العام 2024م



الإدارة التنفيذية بالجمعية



إدارة الحوكمة بالجمعية



تسعى الجمعية جاهدةً إلى التحقيق
المتميز لمتطلبات الأطراف المعنية



نَحْمَدُكَ يَا رَبِّ